



Extras din Raportul de activitate  
pentru perioada 01.07.2020-30.06.2024,  
aprobat prin Hotărârea Senatului ULBS nr.  
3831/25.07.2024

**PLAN STRATEGIC DE DEZVOLTARE**  
**CENTRUL DE STUDII LINGVISTICE, LITERARE ȘI CULTURALE**  
(1 iulie 2024 – 30 iunie 2029)

Planul strategic al CSLLC pentru intervalul 2024–2029 va fi construit pe o logică de continuitate evolutivă: o primă etapă de consolidare și capitalizare a performanței deja atinse, bazată pe cercetare fundamentală, și o a doua etapă de scalare tehnologică, inovare aplicată și transfer sistematic către mediul socio-economic și instituțional.

**I. Componenta I: Consolidare și capitalizare instituțională (1 iulie 2024 – 31 decembrie 2025)**

Această etapă va avea ca obiectiv consolidarea poziției CSLLC ca centru cu performanță științifică ridicată și capacitate CDI stabilă, pe baza indicatorilor deja realizați integral și, în mai multe cazuri, depășiți, conform Raportului de activitate 2020–2024.

**1. Studiul transnațional al patrimoniului literar, lingvistic și cultural și dezvoltarea unor metode inovative în studiile literare, lingvistice și culturale**

CSLLC va continua să depășească țintele asumate privind producția științifică internațională. În perioada 2020–2024, centrul nu doar că a atins integral indicatorii privind publicațiile indexate WoS/Scopus și volumele în edituri prestigioase, ci a înregistrat o performanță superioară față de țintele minime asumate. Menținerea unei rate de realizare de minimum 100% a publicațiilor asumate și menținerea depășirii țintelor, conform practicii din raport, se poate realiza prin:

- consolidarea publicării colective interdisciplinare (creștere calitativă, nu doar cantitativă);
- creșterea proporției publicațiilor rezultate direct din proiecte internaționale;
- cercetarea va rămâne nucleul identitar al centrului, dar va fi orientată progresiv către rezultate cu potențial de integrare tehnologică și exploatare ulterioară.

Rezultate concrete asumate:



- R1: Publicare articole WoS: 10 articole;
- R2: Publicare articole SCOPUS: 20 articole.
- R3: Publicare articole ERIH+: 20 articole
- R4: Publicare articole BDI: 20 articole
- R5: Publicare volume: 10 volume
- R6: Publicare capitole de volum: 20 capitole

## **2. Atragerea de fonduri pentru studiul transnațional al patrimoniului literar, lingvistic și cultural**

În această etapă, CSLLC va consolida capacitatea de implementare a proiectelor active, menținând rata de absorbție și execuție fără deviații majore — performanță deja demonstrată în raport. De asemenea, se dorește o creștere a ponderii proiectelor cu componentă interdisciplinară și digitală. Se va urmări nu doar volumul finanțărilor, ci și coerența lor tematică în jurul direcțiilor strategice asumate.

### Rezultate concrete asumate:

- R1: 2 proiecte internaționale câștigate
- R2: 1 proiect național câștigat
- R3: fonduri atrase: 500.000 euro

## **3: Editarea continuă de publicații științifice**

Chiar dacă activitatea de internaționalizare e din ce în ce mai atractivă, nu trebuie uitată relevanța consolidării instituționale prin publicații.

### Rezultate concrete asumate:

- R1: Editarea anuală a revistelor facultății

## **4: Creșterea vizibilității cercetării umaniste din ULBS prin diseminarea rezultatelor CSLLC**

Centrul va continua să organizeze conferințe, workshop-uri și evenimente științifice, menținând nivelul de realizare de 100% al activităților asumate și urmărind creșterea vizibilității internaționale.

### Rezultate concrete asumate:

- R1: Participări la conferințe internaționale: 30



R2: Participări la conferințe naționale: 10

### **5: Încurajarea colaborării în grupuri de lucru pentru publicații colective**

Deși cercetarea umanistă a încurajat în mod tradițional individualismul, e important de încurajat ethosul cercetării colective, care a adus creșteri remarcabile la nivelul Centrului.

#### Rezultate concrete asumate:

R1: Publicarea de volume colective: 5

R2: Publicarea de articole colective: 10

### **Sinteză Componenta I**

Perioada 2024–2025 va consolida stabilitatea instituțională, va confirma depășirea țintelor asumate și va crea masa critică pentru etapa de scalare tehnologică. CSLLC va intra în 2026 cu o bază solidă de performanță științifică și administrativă.

## **II. Componenta II: Scalare, inovare și transfer (01 ianuarie 2026 – 30 iunie 2029)**

Această etapă va fi orientată către implementarea direcțiilor strategice formulate mai jos și va marca tranziția de la performanță academică consolidată la inovare aplicată și maturitate tehnologică avansată.

### **1. Creșterea TRL-urilor și validare în mediu relevant**

Rezultatele exploatabile dezvoltate deja în cadrul Centrului (în special în proiecte precum ARCAN, TEHNE sau ELABCHROM, în parteneriat cu cercetătorii asociați la centru, fie din ULBS, fie din alte instituții) vor fi evaluate progresiv către TRL 6–7.

#### Rezultate concrete asumate:

R1. Minimum 3 RCE validate la TRL 6.

R2. Minimum 1 RCE demonstrat la TRL 7 (mediu operațional real).

R3. Integrarea tuturor modulelor într-o arhitectură interoperabilă (de preferință un hub de digital humanities).

Această etapă va include validare cu utilizatori reali: administrații publice, muzee, IMM-uri culturale, edituri.



## **2. Protecția proprietății intelectuale și depunerea de brevete**

CSLLC va dezvolta o politică activă de protecție a rezultatelor exploatabile.

Rezultate concrete asumate:

- R1. Depunerea a minimum 2 cereri de brevet sau protecție software.
- R2. Elaborarea unei strategii de licențiere și transfer tehnologic.
- R3. Integrarea rezultatelor în contracte de utilizare sau parteneriate instituționale.

## **3. Extinderea colaborărilor interdisciplinare și internaționale**

Centrul va consolida colaborarea cu științe economice, informatică și științe sociale, integrând competențe pentru dezvoltarea de soluții complexe.

Rezultate concrete asumate:

- R1. Creșterea cu 30% a proiectelor interdisciplinare interne.
- R2. Participarea la minimum 2 consorții Horizon Europe.
- R3. Organizarea unei conferințe internaționale bienale dedicate patrimoniului digital și rezilienței culturale.

## **4. Transfer și impact regional**

Hub-ul de digital humanities va funcționa ca platformă de transfer către mediul socio-economic și instituțional.

Rezultate concrete asumate:

- R1. Minimum 5 instituții utilizatoare ale modulelor dezvoltate.
- R2. Minimum 3 parteneriate active cu administrații sau IMM-uri culturale.
- R3. Elaborarea anuală a unui raport de impact regional.

## **5. Autonomizare și sustenabilitate**

În finalul perioadei, CSLLC va urmări integrarea formală și stabilă a hub-ului în structura instituțională și asigurarea mentenanței și exploatării continue a rezultatelor.

Rezultate concrete asumate:

- R1. Plan de sustenabilitate financiară post-etapă.
- R2. Mentenanță tehnică operațională a platformelor dezvoltate.



R3. Continuarea exploatării și actualizării RCE-urilor.

### ***Concluzie strategică***

Planul 2024–2029 va transforma CSLLC dintr-un centru care depășește constant indicatorii academici, într-un hub regional de inovare culturală digitală, capabil să producă rezultate validate tehnologic, protejate juridic și utilizate operațional.

Logica strategică va fi una cumulativă: performanța academică demonstrată în 2024–2025 va alimenta maturizarea tehnologică și transferul aplicat din 2026–2029, în deplină convergență cu direcțiile asumate mai sus.